

関西支部シニア会活動報告

行事名	第15回 特徴ある技術を有する企業見学会
開催日時	2018年6月15日(金) 14:00~17:00
場所	(株) コスメック
参加人数	シニア会員 23名 (申し込み23名)
行程	14:00 現地集合 見学会開始 14:00-14:20 会社概要説明 14:20-15:00 技術説明 15:00-16:40 工場見学 16:40-17:00 質疑応答
内容と感想	<p>1) 会社概要 白川社長殿より、同社の概要・経営理念などについて説明いただいた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・1986年より創業し、33年目を迎える。 ・自動車メーカとその部品メーカ、建設、OA、通信、家電などの産業向けに、プレス、射出成型機、工作機械などの金型やワークの油空圧による交換、クランプ等の自動化・省力化のための機器・システムを受注生産している。 ・殆どの部品を内製化し、品質の安定、高い繰り返し精度、短納期の実現に努めている。 ・モデル数が膨大で、かつ1モデルの生産個数が極度に限られる「多種・少量生産」を短納期で実施し、利益を上げるために、経営戦略と営業、開発・設計、製造などの各部門の従業員の行動とを有機的に結び、モチベーションを高めるための同社独自の管理システムKOMSを運用している。 <p>2) 技術説明 上田品質保証室長より、クランプシステムの概要、生産の状況などの説明をいただいた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・クランプは油・空圧を用いるものとマグネットを用いるものがあり、いずれにも対応しているが、空圧を用いるものが多い。 ・圧力による鋼球の張り出しとテーパにより位置が決まるが、3μの位置決め精度を維持している。精度を保つ繰り返し寿命は100万回以上としている。 ・1万種類程度の型式に対応しているが殆どが受注生産である。 ・型式当りに生産量が1~10個程度のものが75%、50個までで約90%の多品種少量生産で、受注してから、設計、製造、納入までが2~3週間程度の短納期のものが多い。 ・これに対応し、利益を上げるために、熱処理工程も含めて殆どを内製化して時間的ロスを低減している。 ・また、全部門の組織と従業員の意志と行動のベクトルを合わせ必要があるため、上述の管理システムKOMSを開発・運用している。 <p>3) 工場見学 ・生産現場だけでなく、設計部門も含めて、KOMSが実際にどのように機能しているかが判るように案内いただいた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・生産現場では、熱処理、部品加工、組立、検査の現場を見せていただいた。 ・部品加工では、ロットの大きさに適合した工作機械を配置したラインを使い分けることで生産効率を上げている。 ・工具の配置・管理、整理整頓、従業員の躰なども徹底されている様子を見る事ができた。 <p>4) 質疑応答 ・経営目標の実現のために職制をどうしているか。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・インダストリー4.0の動向に対してどのように対応しようとしているか。 ・海外メーカとの価格競争、海外生産における課題は何か。 ・顧客とのデータの共有についてはどうしているか。 ・サプライチェーンマネジメントには取り組んでいるか。 ・地震などに対するBCPはどのように考えているか。

・CAE、シミュレーション 技術の導入は考えているか。
等々の質問があり、熱心に答えていただいた。
(所感)
「特徴ある技術を有する企業見学会」の趣旨に沿う見学会となり、参加した会員にとって夫々に新たな発見があった有意義な見学会になったと考える。

写真1



白川社長 上田品質保証室長による説明風景

写真2



見学風景

写真3



集合写真